



**MAKİNA TAKİM ENDÜSTRİSİ A.Ş.**

**01.01.2016 - 30.06.2016**

**Ara Dönem Faaliyet Raporu**

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

**Makina Takım Endüstrisi Anonim Şirketi**  
**Yönetim Kurulu'na**

Makina Takım Endüstrisi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır)) 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2016 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

**DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Hasan Kılıç, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 19 Ağustos 2016

## İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER
2. FAALİYET KONUSU
3. SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI
4. BAĞLI ORTAKLIKLAR
5. YÖNETİM KURULU & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER
6. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER
7. SEKTÖREL GELİŞMELER
8. GENEL KURUL BİLGİLERİ
9. KAR DAĞITIM POLİTİKASI
10. SATIŞLAR
11. ÜRETİM
12. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER
13. DİĞER KONULAR

## 1. GENEL BİLGİLER

|                                    |                                                                                     |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi | : 01.01.2016 – 30.06.2016                                                           |
| Ticaret Unvanı                     | : Makina Takım Endüstrisi A.Ş.                                                      |
| Ticaret Sicil No                   | : 66550                                                                             |
| Merkez Adresi                      | : Küçükbakkalköy Mah. Vedat Günyol Cad. Demir Sok. No: 1/A Kat: 2 Ataşehir/İSTANBUL |
| Fabrika Adresi                     | : Balçık Mah. 3257 Sok. No: 15/A 41480 Gebze /KOCAELİ                               |
| Telefon                            | : (0216) 524 34 84 - (0262) 744 18 80 (İdari Merkez)                                |
| Faks                               | : (0216) 576 22 26 - (0262) 744 14 44 (İdari Merkez)                                |
| E-posta Adresi                     | : <a href="mailto:info@makinatakım.com.tr">info@makinatakım.com.tr</a>              |
| İnternet Sitesi Adresi             | : <a href="http://www.makinatakım.com.tr">www.makinatakım.com.tr</a>                |

30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla Şirketin toplam personel sayısı 234 kişidir. Bu rakamın 161'i Mavi Yaka personel, 73'ü ise Beyaz Yaka personeldir (31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 231'dir).

## 2. FAALİYET KONUSU

Makina Takım Endüstrisi A.Ş. ve bağlı ortaklıkları, kesici takım pazarında delici, vidalı, kesici ve testere ürün gruplarının imalatı, pazarlama ve satışı, ihracat ve ithalat ile ilgili tüm ticari ve endüstriyel faaliyetleri yürütmektedir.

## 3. SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI

Şirketin 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla sermayesi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmuştur. İmtiyazlı pay yoktur.

| PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI/UNVANI | 30.06.2016 HİSSE ADEDİ | 30.06.2016 SERMAYE TUTARI (TL) | %      | 31.12.2015 HİSSE ADEDİ | 31.12.2015 SERMAYE TUTARI (TL) | %      |
|----------------------------------|------------------------|--------------------------------|--------|------------------------|--------------------------------|--------|
| 1. Gözde GSYO A.Ş.               | 8.314.140.081          | 83.141.400,81                  | 83,14  | 8.314.140.081          | 83.141.400,81                  | 83,14  |
| 2. Diğer (Halka Açık)            | 1.685.859.919          | 16.858.599,19                  | 16,86  | 1.685.859.919          | 16.858.599,19                  | 16,86  |
| Toplam Sermaye                   | 10.000.000.000         | 100.000.000,00                 | 100,00 | 10.000.000.000         | 100.000.000,00                 | 100,00 |

## 4. BAĞLI ORTAKLIKLAR

Şirketin bağlı ortaklıkları ve pay oranlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

| Bağlı Ortaklık Unvanı               | Pay Oranı |
|-------------------------------------|-----------|
| EVAR Kesici Takım San. ve Tic. A.Ş. | %100,00   |
| Makina Takım Ticaret A.Ş.           | %99,95    |

## 5. YÖNETİM KURULU & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Genel Kurul tarafından seçilen 2 bağımsız üye ile birlikte toplam 5 kişilik bir Yönetim Kurulu tarafından Şirket idare ve temsil edilmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğu icrada görev almayan üyelerden oluşmaktadır. Yalnız 1 üye icracıdır. İcrada görev almamalarının sonucu olarak icracı olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Üyelikleri haricinde Şirkette herhangi bir idari görevi bulunmamakta ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri 3 yıl görev almak için seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürün görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir.

Yönetim Kurulu üyeleri verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde belirlenmektedir. 06 Nisan 2016 tarihinde yapılan 2015 yılı Olağan Genel Kurulunda alınan karara göre Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Üye ayrımı aşağıdaki gibidir:

| ADI SOYADI             | GÖREVİ                          | BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ OLUP OLMADIĞI |
|------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|
| Halil Cem KARAKAŞ      | Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı) | Bağımsız Üye Değil                          |
| Hüseyin Avni METİNKALE | Yönetim Kurulu Başkan Vekili    | Bağımsız Üye Değil                          |
| Mustafa AYDEMİR        | Yönetim Kurulu Üyesi            | Bağımsız Üye Değil                          |
| Talat İÇÖZ             | Yönetim Kurulu Üyesi            | Bağımsız Üye                                |
| M. Aydın MÜDERRİSOĞLU  | Yönetim Kurulu Üyesi            | Bağımsız Üye                                |

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları:

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu esas mukavele hükümleri gereğince Genel Kurulun yetkilerine girenler dışındaki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

Ancak, söz konusu hususların Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemesi uyarınca önemli nitelikte işlem kapsamına girmesi durumunda anılan düzenlemenin gerektirdiği çerçevede işlem yapılır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur.

### Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

| ADI SOYADI           | GÖREVİ                       |
|----------------------|------------------------------|
| Levent SİPAHİ        | Genel Müdür                  |
| Türhan ARLI          | Mali İşler Direktörü         |
| Aykut AŞIK           | Üretim Direktörü             |
| Başak ARSLAN BİLGİLİ | Satış ve Pazarlama Direktörü |

### Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

Şirketin 30 Haziran 2016 tarihinde sona eren yıllık periyotta Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere (Genel Müdür) ödenen ücretler ve benzeri menfaatler toplamı 649.501 TL'dir.

## 6. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

### Sermaye Kaybının Giderilmesi ve Özsermayenin Güçlendirilmesine Yönelik Tedbirler:

Şirketimiz sermaye kaybının giderilmesi ve özsermayesinin güçlendirilmesi için Yönetim Kurulumuz tarafından sermaye artırımını da dâhil olmak üzere iç ve dış fon kaynaklarının oluşturulması değerlendirilmektedir. Bu kapsamda 14 Haziran 2016 tarihli KAP açıklamamızla kamuoyuna duyurulan, Şirket'in mülkiyetindeki taşınmazların satışına ilişkin güncelleme açıklamasıyla çalışmaların sürdürüldüğü bildirilmiştir.

## 7. SEKTÖREL GELİŞMELER

IMF, küresel büyüme tahminini 2016 ve 2017 yılları için 0,1'er puan indirerek sırasıyla %3,1'e ve %3,4'e çekmiştir. Söz konusu revizyonun gerekçesi, Brexit'in başta gelişmiş Avrupa ekonomileri olmak üzere küresel ekonomi üzerinde yarattığı belirsizlikleri göstermek olduğu şeklinde açıklanmıştır. ABD ekonomisi ise 2. çeyrekte %1,2 ile piyasa beklentisinin oldukça altında büyümüştür. Amerikan Merkez Bankası FED, Temmuz ayındaki toplantısında faiz oranlarını değiştirmemiştir. Petrol fiyatları ise güçlü stok verilerinin yanı sıra küresel talebe yönelik soru işaretlerindeki artışa bağlı olarak gelişim göstermektedir.

Türkiye ekonomisi için yılın ilk çeyreğinde ekonomik aktivitedeki olumlu seyrin sürdüğü gözlenmiştir. Söz konusu dönemde yıllık bazda %4,8 ile %4,5 olan piyasa beklentisinin bir miktar üzerinde büyüme kaydetmiştir. İç talep büyümenin temel dinamiği olmuştur. Ancak sanayi üretimi yılın ikinci çeyreğine zayıf bir başlangıç yapmıştır. Haziran'da fiyatların beklentilerin üzerinde artması sonucunda yıllık TÜFE'deki aşağı yönlü trend de sona ermiştir. Bu dönemde, yıllık enflasyon %7,64 ile Şubat ayından bu yana en yüksek düzeyinde gerçekleşmiştir.

Sektörümüzle ilgili olarak; Türkiye'deki kesici takım pazarının büyüklüğünde önemli bir değişiklik olmamış, 150 milyon Euro olarak tahmin edilen pazar büyüklüğünü korumuştur. Kesici takım pazarının ihtiyacını önemli oranda ithalatçılar karşılamaktadır (%75 ithalat, %25 yerli üretici). 9'u yüksek hız çeliği (HSS), 20 ile 25 firmanın da sert metal alanında üretim yaptığı sektörde ithalat hâkimiyetini korumaktadır.

Makina Takım Endüstrisi A.Ş.'nin Türkiye HSS takım pazarındaki payının 2016 Haziran itibarıyla %33 olduğu tahmin edilmektedir (Delici, Vidalı ve Kesici ürün grubu). Bu yapı ile Makina Takım, üretici sayısının giderek azaldığı kesici takım pazarında en büyük üretici konumundadır.

## 8. GENEL KURUL BİLGİLERİ

### Olağan Genel Kurul Toplantısı

2015 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, 06 Nisan 2016 Çarşamba günü şirket merkezinde yapılmıştır.

Genel Kurul'a davet; Yönetim Kurulumuz tarafından TTK, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Yönetmeliği, SPK ve esas sözleşme hükümleri kapsamında yapılmış olup, Genel Kurul gündemi ve vekâletname örneği Genel Kurul tarihinden 21 gün önce Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 18 Mart 2016 tarih 9035 sayılı nüshasında ilan edilmiş, ayrıca söz konusu ilan şirket internet sayfasında da yer almıştır.

Genel Kurul'a ilişkin alınmış tüm Yönetim Kurulu kararları ile Genel Kurul kararları ve tutanağı aynı gün içerisinde özel durum açıklaması olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda duyurulmuştur.

## 9. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili hükümleri çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır.

İlke olarak, Şirket'in ve iştiraklerinin yatırım ve fon gereksinimleri, kârlılık ve nakit durumu ile piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişmeler dikkate alınarak ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %20'sinin pay sahiplerine nakit ve/veya kaydi pay şeklinde dağıtılması öngörülmektedir. Bu politika piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişmeler ile Şirket'in yatırım ve fon gereksinimleri doğrultusunda Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Kâr payı dağıtımı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına tabidir.

Genel Kurul tarafından kâr payı dağıtılması kararı alındığı takdirde nakit kâr payı dağıtımı en geç kâr payı dağıtım kararının alındığı Genel Kurul toplantı tarihini izleyen 3. ayın sonuna kadar yapılır. Kaydi pay şeklindeki kâr payı dağıtımı ise yasal izinleri takiben gerçekleştirilir.

Şirket esas sözleşmesine göre Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatına uygun olmak kaydıyla pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılabilir. Kârdan pay alma konusunda imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Yukarıda yer alan kar dağıtım politikası, 15 Mart 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 06 Nisan 2016 tarihinde yapılan 2015 yılı Olağan Genel Kurulda onaya sunulmuş ve kabul edilmiştir. Bu kapsamda;

## 10. SATIŞLAR

Konsolide net satışlar geçen yıla göre % 9 artarak 27.953.967 TL olarak gerçekleşmiştir. Kategori bazında satışlara bakıldığında; Delici takımlardaki net satış büyümesi %10, Vidalı takımlarda ise %19 olarak gerçekleşmiştir.

Ticari satışlar söz konusu dönemde 1,3 milyon TL ile geçen yılın aynı dönemine yakın performans göstermiştir.

## 11. ÜRETİM

Şirketin 2016 yılı Ocak-Haziran dönemi üretim adedi 4,4 milyon olarak gerçekleşmiştir. Bu rakam geçen yılın aynı döneminde 4,6 milyon adet olarak gerçekleşmiş idi.

## 12. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

### A. Bilanço

| VARLIKLAR                 | Cari Dönem<br>30.06.2016 | Önceki Dönem<br>31.12.2015 |
|---------------------------|--------------------------|----------------------------|
| Dönen Varlıklar           | 70.145.487               | 61.390.843                 |
| Duran Varlıklar           | 130.977.132              | 131.255.301                |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>   | <b>201.122.619</b>       | <b>192.646.144</b>         |
|                           |                          |                            |
| KAYNAKLAR                 | Cari Dönem<br>30.06.2016 | Önceki Dönem<br>31.12.2015 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 130.319.901              | 202.110.439                |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 99.578.619               | 12.586.868                 |
| Özkaynaklar               | -28.775.901              | -22.051.163                |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>   | <b>201.122.619</b>       | <b>192.646.144</b>         |

### B. Gelir Tablosu

|                                                          | Cari Dönem<br>(Sınırlı<br>denetimden<br>geçmiş)<br>01 Ocak | Geçmiş Dönem<br>(Sınırlı<br>denetimden<br>geçmiş)<br>01 Ocak |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>                              | <b>30 Haziran 2016</b>                                     | <b>30 Haziran 2015</b>                                       |
| Hasılat                                                  | 27.953.967                                                 | 25.707.414                                                   |
| Satışların Maliyeti (-)                                  | (18.116.017)                                               | (16.300.921)                                                 |
| <b>TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)</b>            | <b>9.837.950</b>                                           | <b>9.406.493</b>                                             |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                              | (2.996.076)                                                | (2.567.695)                                                  |
| Pazarlama Giderleri (-)                                  | (2.011.580)                                                | (1.887.119)                                                  |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                       | 1.997.477                                                  | 1.181.129                                                    |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                   | (324.270)                                                  | (1.101.962)                                                  |
| <b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>                       | <b>6.503.501</b>                                           | <b>5.030.846</b>                                             |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                        | 87.317                                                     | -                                                            |
| <b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)</b>    | <b>6.590.818</b>                                           | <b>5.030.846</b>                                             |
| Finansman Gelirleri                                      | 27.686                                                     | 93.150                                                       |
| Finansman Giderleri (-)                                  | (13.780.098)                                               | (13.667.866)                                                 |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b> | <b>(7.161.594)</b>                                         | <b>(8.543.870)</b>                                           |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri             | 436.856                                                    | -                                                            |
| Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri                         | 436.856                                                    | -                                                            |
| <b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>                               | <b>(6.724.738)</b>                                         | <b>(8.543.870)</b>                                           |
| <b>Dönem Zararının Dağılımı</b>                          |                                                            |                                                              |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                              | (672)                                                      | (488)                                                        |

|                                            |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|
| Ana Ortaklık Payları                       | (6.724.066) | (8.543.382) |
|                                            |             |             |
| <b>Pay başına kazanç</b>                   |             |             |
| Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kayıp | (0,0007)    | (0,0009)    |

### C. RASYOLAR

30 Haziran 2016 itibarıyla geçmiş dönem karşılaştırmalı Gelir Tablosu rasyoları aşağıdaki gibidir.

|                               | 1 Ocak – 30 Haziran 2016 | 1 Ocak – 30 Haziran 2015 |
|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Net Satış (TL)                | 27.953.967               | 25.707.414               |
| Satışların Maliyeti           | (18.116.017)             | (16.300.921)             |
| Brüt Satış Karı (TL)          | 9.837.950                | 9.406.493                |
| Esas Faaliyet Karı (TL)       | 6.503.501                | 5.030.846                |
| Satışların Maliyeti/Net Satış | -65%                     | -63%                     |
| Brüt Kar Marjı                | 35%                      | 37%                      |
| Esas Faaliyet Kar Marjı       | 23%                      | 20%                      |

### 13. DİĞER KONULAR

2016 yılı Ocak-Haziran dönemi içinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Dönem içinde Şirketimiz aleyhine açılan bir dava söz konusu olmamıştır.

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım yoktur.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem ve rekabet durumu söz konusu olmamıştır.



**2016**