

MAKİNA TAKIM

3Ç26 Yatırımcı Sunumu

İÇİNDEKİLER

01 ŞİRKET ÖZETİ

02 TÜRKİYE KESİCİ TAKIM PAZARI

03 ÜRETİM VE SATIŞ GÖSTERGELERİ

04 FİNANSAL BİLGİLER



MAKİNA TAKIM ENDÜSTRİSİ A.Ş.

İÇİNDEKİLER

01 ŞİRKET ÖZETİ

02 TÜRKİYE KESİCİ TAKIM PAZARI

03 ÜRETİM VE SATIŞ GÖSTERGELERİ

04 FİNANSAL BİLGİLER



MAKİNA TAKIM ENDÜSTRİSİ A.Ş.

01



ŞİRKET ÖZETİ

ŞİRKET ÖZETİ

Kesici takım endüstrisinde 69 yıllık tecrübe

- **1957** yılında kuruldu
- **Borsa İstanbul'a** kote
- Geniş üretim yelpazesi **(30.000+)**

Geniş dağıtım kanalı

- Yurtiçi pazarda **63 Yüksek Hız Çeliği(HSS) ve 5 Komple Sert Metal(KSM) bayi**sinden oluşan geniş dağıtım ağı
- **Otomotiv, savunma, beyaz eşya** vb. çeşitli sektörlerden son kullanıcılar ile doğrudan ilişki.

Yüksek hız çeliği ürün grubunda pazar lideri

- **HSS kesici takımlar** kategorisinde **+%38** pay ile pazar lideri
- **30.000 SKU**

Modern üretim tesisi

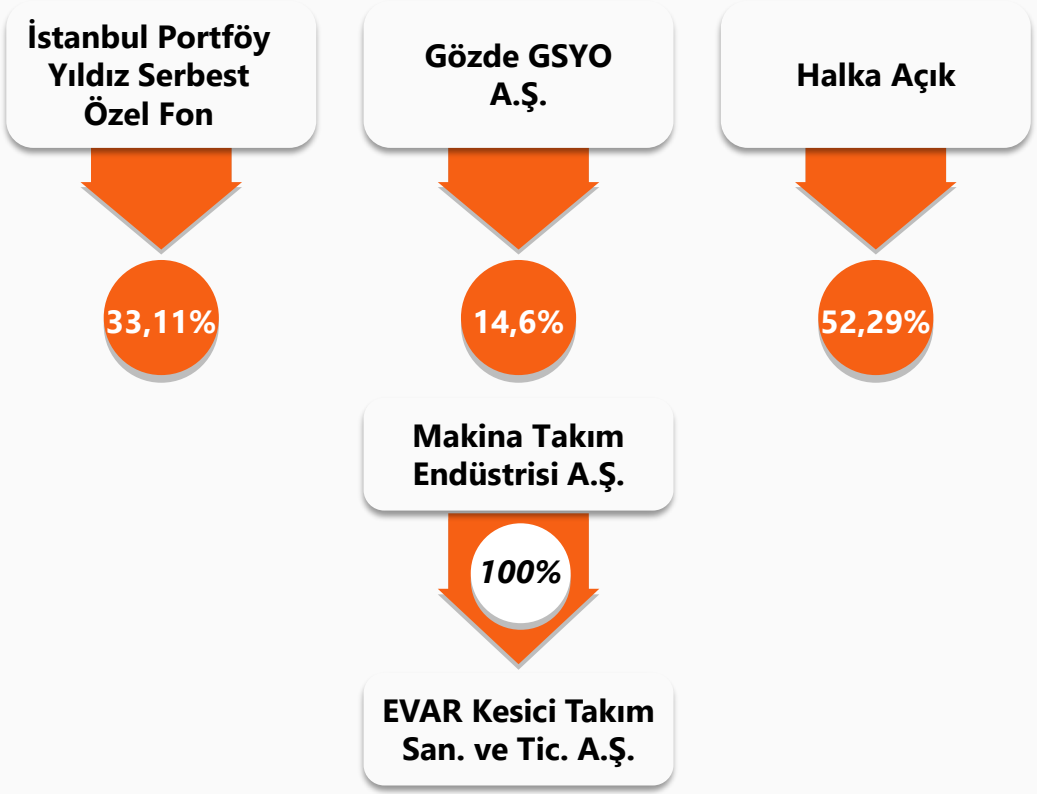
- **10.000 m²** kapalı alana sahip üretim tesisi
- İyi donanımlı **ARGE** laboratuvarı

Üretim kapasite yetkinliği

- **10 milyon** adedin üzerinde yıllık üretim kapasitesi
- Yeni ve teknolojik makine yatırımı

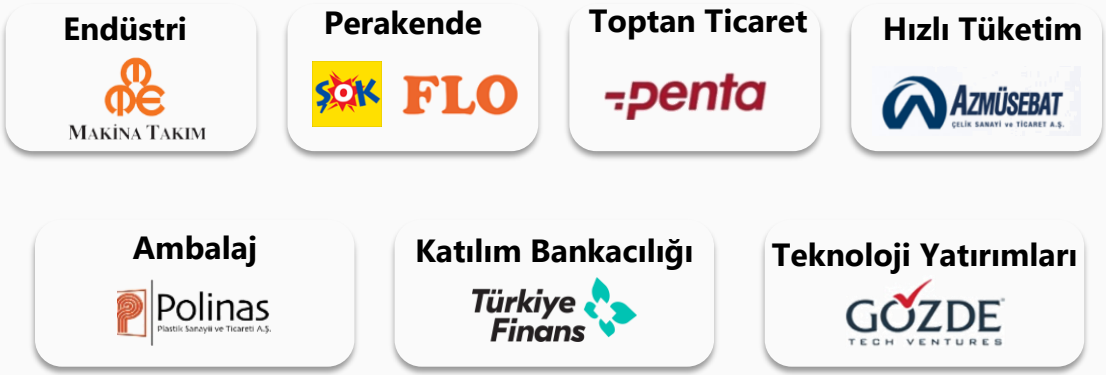
Ortaklık Yapısı

Mevcut Ortaklık Yapısı



- Makina Takımın %100 iştiraki olan **EVAR Kesici Takım San. ve Tic. A.Ş.**, şirketin **alt markası** olarak satış yapmaktadır.
- **2012** yılında Makina Takımı satın alan **Gözde GSYO A.Ş**, Yıldız Holding tarafından desteklenen **halka açık** girişim sermayesi yatırım ortaklığıdır.
- **Gözde Girişim'**in farklı sektörlerde faaliyet gösteren **8 iştiraki** bulunmaktadır.

Gözde Girişim Yatırım Portföyü



Kilometre Taşları



1957 — **Türkiye**'nin ilk kesici takım üreticisi olarak **kuruldu**

1968 — %16'lık hissenin ilk halka arzı

1996 — İlk **ISO 9002** kalite güvence sistemi belgesi

1998 — Yerli kesici takım üreticisi **EVAR Kesici Takım A.Ş.** satın alındı

2009 — Kesici takımların yerel distribütörünü satın aldı (eski adıyla **Reks**)

2012 — **Gözde GSYO** ortak oldu Bağımsız profesyonel **yönetim ekibi** kuruldu

2013 — Komple **Sert metal** ürünlere yönelik **yatırımlar** tamamlandı

2014 — Yeni **AR-GE** merkezi kuruldu

2015 — - Gebze'deki yeni üretim tesisine taşındı **(10.000 m2)**
- **KSM** üretimi için tezgâh yatırımı yapılmıştır.

2017 — **ISO 9001: 2015** belgesi yenilenmiştir

2018 — Yüksek Performanslı **Kılavuz serisi** piyasaya sunuldu.

2021 — **Havacılık ve Uzay Sanayisi**ne yönelik takımların üretimi gerçekleşti.

2023 — **Sıfır Atık** Belgesi alınmıştır.

2024 — **ISO 45001** İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim belgesi alındı

Source: the Company

İÇİNDEKİLER

01 ŞİRKET HAKKINDA

02 TÜRKİYE KESİCİ TAKIM PAZARI

03 ÜRETİM VE SATIŞ GÖSTERGELERİ

04 FİNANSAL BİLGİLER



MAKİNA TAKIM ENDÜSTRİSİ A.Ş.

02



TÜRKİYE KESİCİ TAKIM PAZARI

Türkiye Kesici Takım Pazarında Öne Çıkanlar

Türkiye kesici takım pazarının büyüklüğünün yaklaşık **260 milyon dolar** olduğu tahmin edilmektedir; yurtiçi talebin yaklaşık **%29'u Türkiye'de** üretilen ürünlerden karşılanmaktadır.

İthalat yapılan ülkeler ağırlıklı olarak **Almanya, Çin, Japonya, Tayvan** ve **Güney Kore**'dir.

Türkiye **yüksek hız çeliği** (HSS) kesici takım pazarının yaklaşık olarak **57,5 milyon dolar** civarında olduğu tahmin edilmektedir.

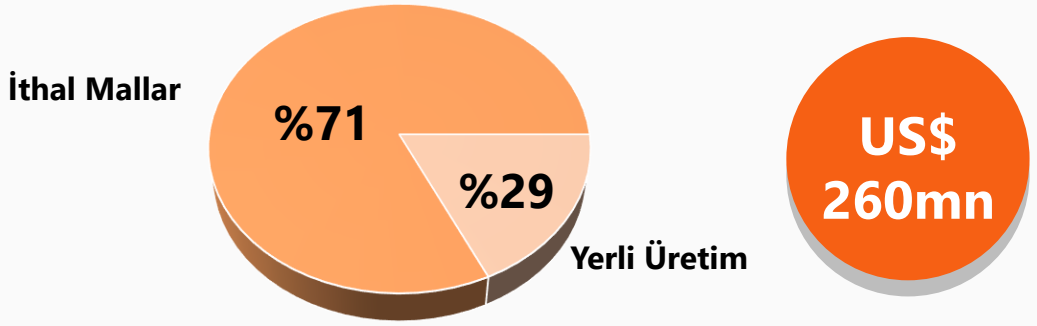
Türkiye'de sadece **iki yerli HSS üreticisi** bulunmaktadır.

Pazardaki diğer ürün kategorileri komple **sert metal takımlar** ve **insert**'lerdir.

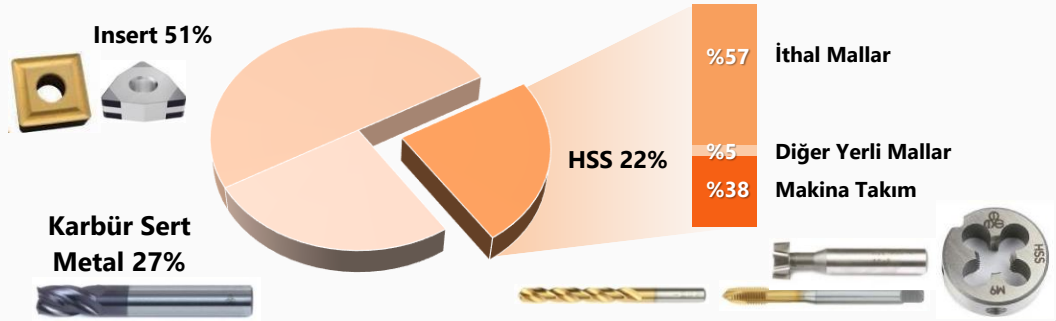
Türkiye'de yaklaşık **70 yerli** komple sert metal takım üreticisi bulunmaktadır. Pazarın yaklaşık **%71** civarı yerli üretimden karşılanmaktadır.

Aktif olarak **yerli insert üreticisi** bulunmamaktadır ve bu alt pazar şu anda ithalatın elindedir.

Türkiye Kesici Takım Pazarı Arzı (2025)



Ürünlere Göre Türkiye Kesici Takım Pazarı (2025)



Not: 2025 yılı pazar bilgileri TÜİK verilerine dayanarak tarafımızca hesap edilmiştir.

Türkiye Kesici Takım Pazarı ve Makina Takım

	Türkiye Kesici Takım Pazarı (2025)	Makina Takım
Pazar	• Tahmini iç pazar büyüklüğü yaklaşık 260 milyon ABD doları • Kesici takımların kullanıldığı geniş sektör yelpazesi • Otomotiv, savunma, makine imalatı, beyaz eşya, inşaat vb.	• İleri teknolojiyi kullanan Türkiye'nin lider kesici takım üreticisi • Malzeme teknolojisinde uzman • Endüstriyel prosesler konusunda bilgi birikimi • Yakın müşteri işbirliği
Sektördeki Diğer Şirketler	• 70'den fazla komple sert metal yerli üretici mevcut	• Yüksek kalite standartlarıyla güçlü marka algısını sağlayan Türkiye'nin en büyük üreticisi • Yüksek karlılık • Sağlam sermaye yapısı • İyi kurumsal yönetim
Ürünler	• Türkiye'de üretilen yekpare karbür ve HSS ürünleri • Yerli üreticilerin çoğu komple sert metal ürünlere odaklanıyor	• HSS ürünlerinde %38 pazar payıyla pazar lideri • 30.000 SKU • Komple Sert metal pazarında büyüme potansiyeli
Yerel Satışlar	• Doğrudan satış • Kurumsal oyuncuların distribütör ağı • 15.000'den fazla alt bayi bulunmaktadır.	• 4 ilde satış temsilcilikleri • Kapsamlı dağıtım ağı • Türkiye'deki tüm büyük sanayi merkezlerine ulaşan 60 bayi
İhracat	• Yüksek ARGE'ye önem veren global rakipler	• Yüksek kalite standart ürünlerdeki güçlü konum • Özel ürünlerdeki deneyim • İhracat pazarında büyük büyüme potansiyeli

Not: 2025 yılı pazar bilgileri TÜİK verilerine dayanarak tarafımızca hesap edilmiştir.

İÇİNDEKİLER

01 ŞİRKET HAKKINDA

02 TÜRKİYE KESİCİ TAKIM PAZARI

03 ÜRETİM VE SATIŞ GÖSTERGELERİ

04 FİNANSAL BİLGİLER



MAKİNA TAKIM ENDÜSTRİSİ A.Ş.

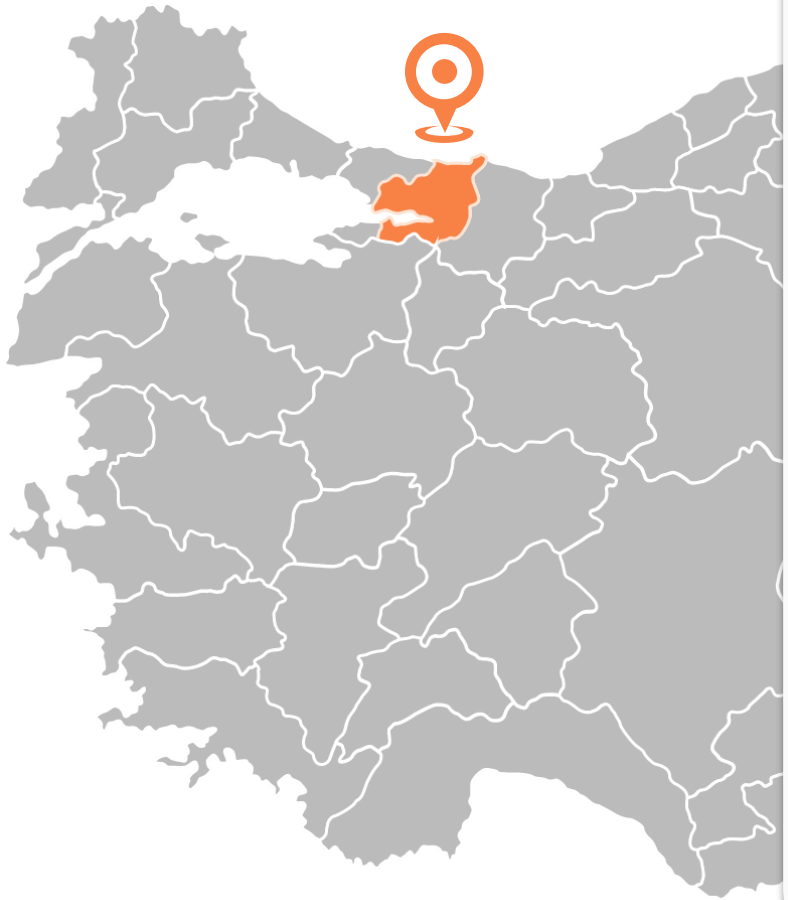
03



ÜRETİM VE SATIŞ GÖSTERGELERİ

Üretim Tesisi

Mevcut Tesis Gebze



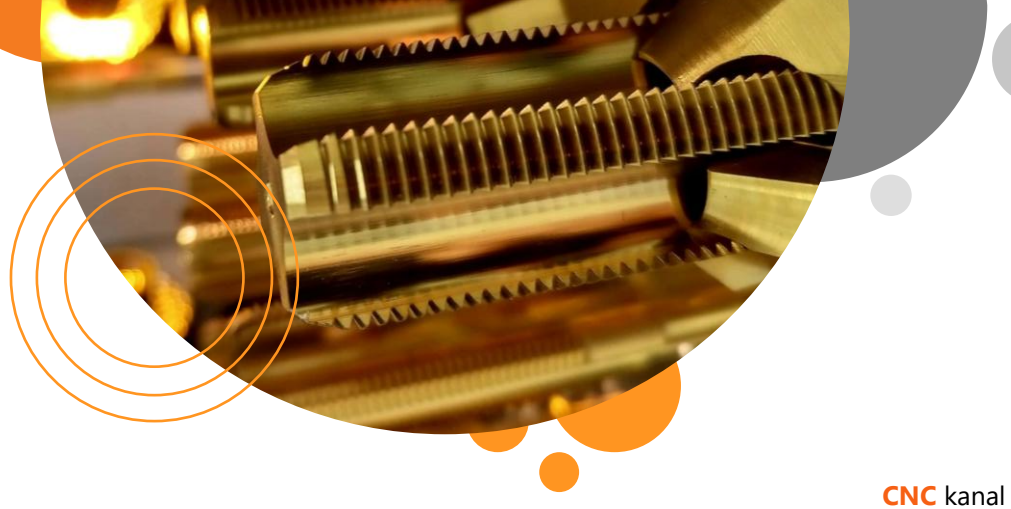
- Türkiye'nin sanayi merkezi Gebze'de, İstanbul'un 70 km doğusunda yer almaktadır.
- Tesis toplam 10.000 m^2 kapalı alana sahiptir.
- 2014 yılında yeni ARGE merkezi kuruldu.
- Şirket 2015 yılının Ekim ayında mevcut tesisine taşındı.







Yatırımlar



2012
- **Gözde GSYO** tarafından Satın Alınması
- Ar-Ge ölçüm tezgahlarına yatırım

2014
- Kılavuz üretim hatlarına yatırım
- Isıl işlem öncesi üretim hatlarına yatırım

2015
- Karbür üretim hatlarına yatırım
- Yeni fabrikanın altyapısına yatırım yapıldı
- Fabrikanın taşınması
- Isıl işlem hatları yatırımı

2016
- **UPS** ve jeneratör yatırımı

2017
- **HSS** özel takım yatırımı
- Matkap üretim hatlarına yatırım

2018
- Robotlu kumlama tezgahı yatırımı

2019
- Çok istasyonlu ultrasonik yıkama makinesi yatırımı

2020
- **CNC** kanal taşlama bileme tezgahı yatırımı

2021
- **CNC** kanal taşlama bileme tezgahı yatırımı
- **CNC** vida taşlama tezgahı yatırımı

2022

2023
- **CNC** kanal taşlama bileme tezgahı yatırımı
- **CNC** kılavuz vida taşlama tezgahı yatırımı
- **CNC** çubuk sürücülü torna tezgahı
- **CNC** torna tezgahı

2024
- **CNC** kanal taşlama bileme tezgahı yatırımı

Gözde GSYO A.Ş. tarafından satın alınmasının ardından **2012 ile 2026 yılları arasında** üretim faaliyetlerine yaklaşık **14,5 milyon Euro** yatırım yaptı.

Makine ve Ekipman (1)

ANA ÜRETİM MAKİNALARI

Makina Takım üretim hattında 60 adedi CNC tezgah olmak üzere 360 adet makina bulunmaktadır.

Junker



- Kılavuz Üretimleri için
- 4 Vida Taşlama
- 3 Kanal Taşlama

Walter



- Karbür Takım Üretimleri için
- 9 CNC Kanal Taşlama

Rollomatic



- Karbür Takım Üretimi için
- 1 CNC Dış Çap Taşlama

Okuma



- Tüm Kesici Takım İmalatları için
- 7 CNC Torna

Haux



- Matkap İmalatları için
- 5 Kanal Taşlama
- 6 Uç Bileme
- 1 Punta Matkap Taşlama

Maier



- Tüm Kesici Takım İmalatları için
- 4 Kayar Otomat Torna

Studer



- Tüm Kesici Takım İmalatları için
- 2 Silindirik Taşlama

Ghiringhelli



- Kılavuz Üretimleri için
- 2 Puntasız Taşlama

TAV



- Kesici Takım Üretimi için
- 2 Isıl İşlem

Schneeberger



- Kesici Takımlar için
- 1 Adet CNC Kanal ve Bileme

SMS



- Kılavuz üretimi için
  2 Vida Taşlama

ANCA

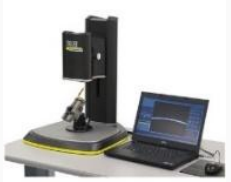


- Kılavuz üretimi için Kanal ve
  Vida Taşlama

Makine ve Ekipman (2)

Modern ARGE Ekipmanları

Zoller Skip Pro



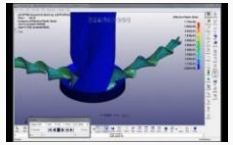
Microtap



Drag Finish



Deform Simulation



Zoller Genius 3



Walter Helicheck



Sandblasting for Taps



Altyapı Birimleri

Merkezi Filtre Sistemi



Isıtma Sistemi



Kesintisiz Güç Kaynağı (UPS)



Basınçlı Hava Sistemi



Jeneratör



Üretim Tesisinden Görüntüler

Dış ve İç Görünüm

Üretim Tesisi / Fabrika Genel Merkez



HSS Üretimi



HSS Üretimi



Karbür (VHM) Üretimi



Isıl İşlem



ARGE Merkezi



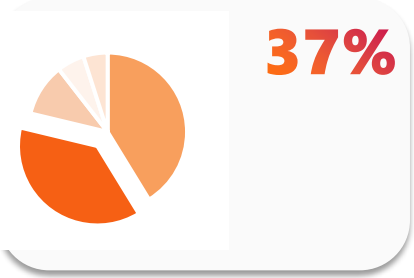
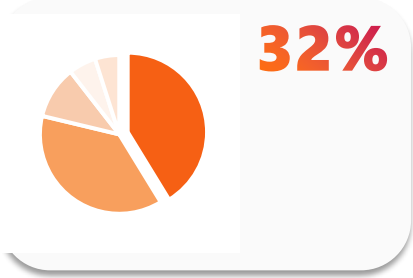
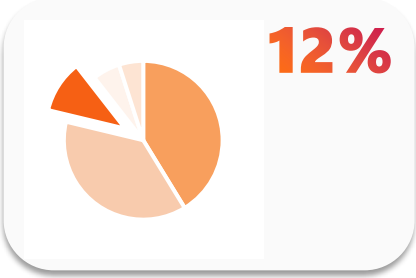
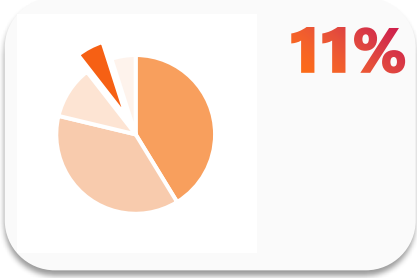
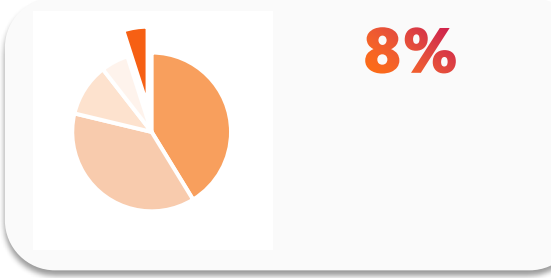
ARGE Merkezi



Depo



Ürünler

	01 Delici	02 Kılavuz	03 Kesici	04 Komple Sert Metal (KSM)	05 Diğer
ÜRÜNLER					
2026/09 SATIŞ TL PAYI					
İÇERİK	▪ Hadde Matkapları, Taşlanmış Matkaplar, Mors Konik Şaftlı Matkaplar, Punta Matkaplar ▪ HSS ve HSS-E ▪ Çap aralığı: 0,5 mm-100 mm	▪ El Kılavuzlar, Makine Kılavuzları, Paftalar, Yüksek Performans Kılavuzları (MTE ORange Serisi) ▪ HSS, HSS-E ve PM	▪ Raybalar, Havşalar, Kademeli Saç Kesme Matkapları, Parmak Frezeler, T-frezeler, Torna Kalemleri ▪ HSS ve HSS-E ▪ Çap aralığı: 2-40mm	▪ Matkaplar, İçten Soğutmalı Matkaplar, KSM Frezeler, KSM mikro takımlar, Küresel Uçlu Frezeler, Köşe Radüslü Frezeler, Raybalar, Punta Matkaplar ▪ Çap aralığı: 3-20mm ▪ Uzunluk aralığı: 3-310mm	▪ Pafta ▪ Makine Testereleri, El Testereleri ve Bi-Metal Testereler

Satış Kanalları







- MTE, bayi satışları **(%72)** ve sanayici satış **(%27)** olarak iç pazara iki kanaldan hizmet
- Ayrıca yerel bayiler aracılığıyla ihracat pazarına **(%1)** hizmet
- **Şirketin çalıştığı sektörler;** otomotiv, gıda, beyaz eşya, makine yapımı, inşaat malzemeleri, havacılık/savunma ve diğer endüstriler
- Şirketin ana ihracat ülkeleri **KKTC ve Azerbaycan**

Satış Organizasyonu

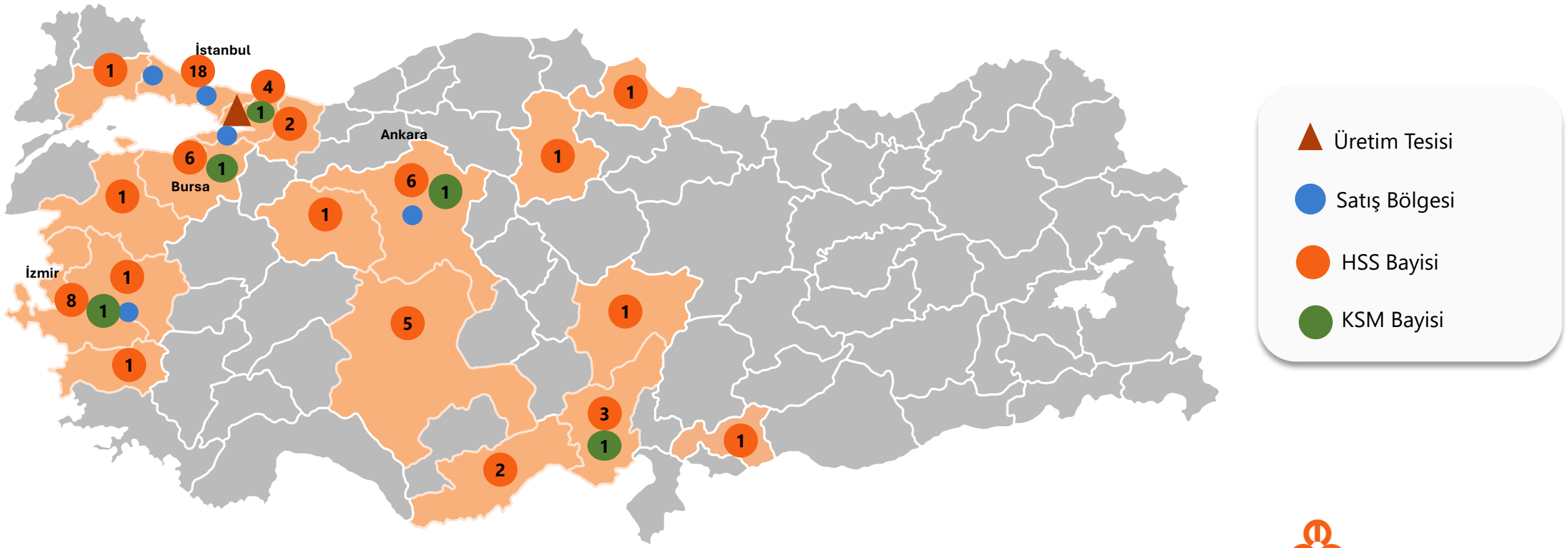
ŞİRKET	Yurtiçi Kanallar	Sanayici	Alt Bayiler 15.000'den fazla
		HSS ve KSM Bayi	Bayilerden Hizmet Alan Kullanıcılar
	İhracat	Bayi	Son Kullanıcı ve Satıcılar

Yurtiçi Satışlar - Bayiler

- MTE'nin hizmet veren 63 HSS ve 5 KSM bayisi bulunmaktadır.

- Türkiye'deki neredeyse tüm hırdavatçılara (%90) geniş dağıtım alanı sunar.

- MTE'nin İstanbul (Asya-Avrupa), Bursa, İzmir ve Ankara'da toplam beş satış bölgesi bulunmaktadır.



MAKİNA TAKIM ENDÜSTRİSİ A.Ş.

Yurtiçi Satışlar - Sanayici

MÜŞTERİLER

Savunma ve Havacılık 24%

TAI
BAYKAR
BMC SAVUNMA
roketsan
MKE
aselsan
SYS SAMSUN YURT SAVUNMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Otomotiv 18%

Ford
SAMPA
Togg
TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.
Otokar
ESTAŞ
FEDERAL MOGUL
NSKGROUP

Makina 17%

ermaksan
AKIM METAL
TRAKYA DÖKÜM
DPM BORU BORU EKLEME SANAYİ VE TİC. A.Ş.
DURMAZLAR
Atik Metal Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Yapı Malzemesi 12%

E.C.A.
ŞİŞECAM
ORPAN

Bağlantı Sektörü 7%

BERDAN CİVATA B.C.
NORM CİVATA
MİTAŞ CİVATA
ÖZ CİVATA
ÇETİN CİVATA
EZEL CİVATA
obel CİVATA

Diğerleri 22%

VESTEL
arçelik
fx ORTHOPEDICS
YILMAZ REDÜKTÖR
ETİ BAKIR
DALGAKIRAN 60. YIL
PROMETEON
ERDEMİR

22

İÇİNDEKİLER

01 ŞİRKET HAKKINDA

02 TÜRKİYE KESİCİ TAKIM PAZARI

03 ÜRETİM VE SATIŞ GÖSTERGELERİ

04 FİNANSAL BİLGİLER



MAKİNA TAKIM ENDÜSTRİSİ A.Ş.

04

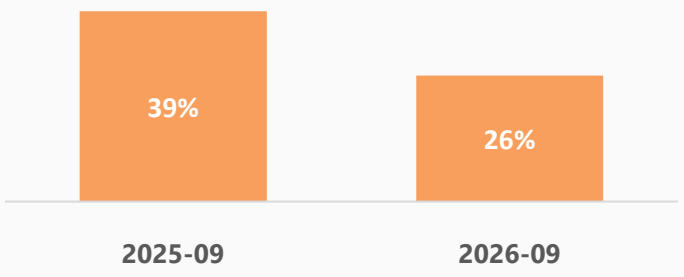


FİNANSAL BİLGİLER

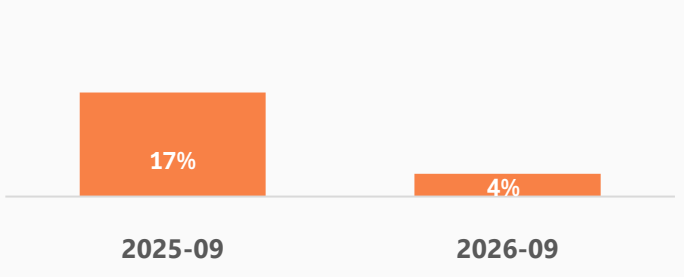
Özet Finansallar - Gelir Tablosu
Enflasyon Muhasebesi (TMS 29) - Dahil

(bin TL)	2025/09	2026/09	Yıllık Büyüme Oranı (%)
Hasılat	954.593	749.380	-21%
Brüt Kar	374.848	194.536	-48%
Net Kar	165.881	28.554	-83%
FAVÖK	283.377	111.680	-61%

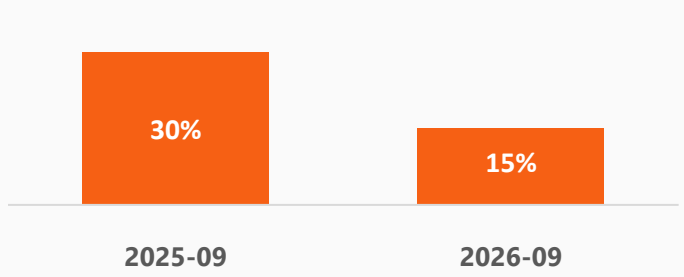
BRÜT KÂR MARJI (%)



NET KÂR MARJI (%)



FAVÖK MARJI (%)



Özet Finansallar - Bilanço

Enflasyon Muhasebesi (TMS 29) - Dahil

(bin TL)	2025/12	2026/09
Dönen Varlıklar	1.618.529	1.488.201
Duran Varlıklar	1.365.716	1.312.550
Toplam Varlıklar	**2.984.245**	**2.800.751**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	436.293	359.077
Uzun Vadeli Yükümlülükler	417.514	286.886
Özkaynaklar	2.130.438	2.154.788
Toplam Kaynaklar	**2.984.245**	**2.800.751**
Net Finansal Alacak	**556.724**	**158.418**

YASAL UYARI

- 28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.
- 2026 yılı üçüncü çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş finansal verileri esas alınmıştır.
- Bu sunum yayınlandığı tarih itibarı ile geleceğe ilişkin belirli beklenti ve varsayımlara dayanan ileriye dönük ifadeler içerir ve bu beklenti ve varsayımların riske maruz olması nedeni ile gerçek sonuçlar bu sunumda belirtilen sonuçlardan farklı olabilir. Bu risklerin pek çoğu MAKİNA TAKIM'ın kontrol kabiliyetinin ve kesin olarak tahmin edebilme yeteneğinin ötesindedir, örneğin gelecekteki piyasa ve iktisadi koşullar, diğer piyasa katılımcılarının davranışları, edinilen işleri başarı ile entegre etmek veya beklenen maliyet azaltımlarını veya verimlilik artışlarını gerçekleştirmek bunlar arasında sayılabilir. Bu sunum sadece bilgi verme amaçlıdır. Bu sunum resmi bir hisse halka arzı anlamına gelmez; bir İzahname basılmayacaktır. Bu sunum, MAKİNA TAKIM'ın izni olmadan hiçbir surette basılmayacaktır, yeniden üretilmeyecektir ve dağıtılmayacaktır. Bu sunumdaki rakamlar daha iyi bir genel bakış verebilmek maksadıyla yuvarlanmıştır. Sapmaların hesaplaması kesirleri de içeren figürlere dayanır. Bu nedenle yuvarlama farklılıkları oluşabilir.
- Makina Takım yönetim kurulu, üst düzey yöneticileri, çalışanları veya herhangi bir diğer kişi bu sunumun kullanılmasından doğacak zararlardan sorumlu tutulamaz.

İLETİŞİM BİLGİLERİ

Yatırımcı İlişkileri

	+90 262 744 18 80
	yatirimci@makinatakim.com.tr
	www.makinatakim.com.tr



TEŞEKKÜRLER

MAKİNA TAKIM ENDÜSTRİSİ A.Ş.